



Bolags- styrning

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	●
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	O
STYRELSE	O
KONCERNLEDNING	O
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	O
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	O
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning inom Volvo Cars

Volvo Cars bolagsstyrning syftar till att lägga en stark grund för ett aktivt och ansvarsfullt ägande, en lämplig ansvarsfördelning mellan olika företagsorgan samt god kommunikation med alla koncernens intressenter med syftet att driva på hållbar tillväxt och god företagsstyrning.

Volvo Cars principer för bolagsstyrning bygger på svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen (2005:551) och årsredovisningslagen (1995:1554), svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga lagar och regelverk. Koden bygger på principen "följ eller förklara," vilket inne-

bär att ett företag inte behöver följa Kodens samtliga regler, utan har friheten att välja alternativa lösningar som anses svara bättre mot företagets speciella omständigheter, förutsatt att företaget rapporterar varje avvikelse, beskriver den alternativa lösningen och motiverar skälen till avvikelsen.

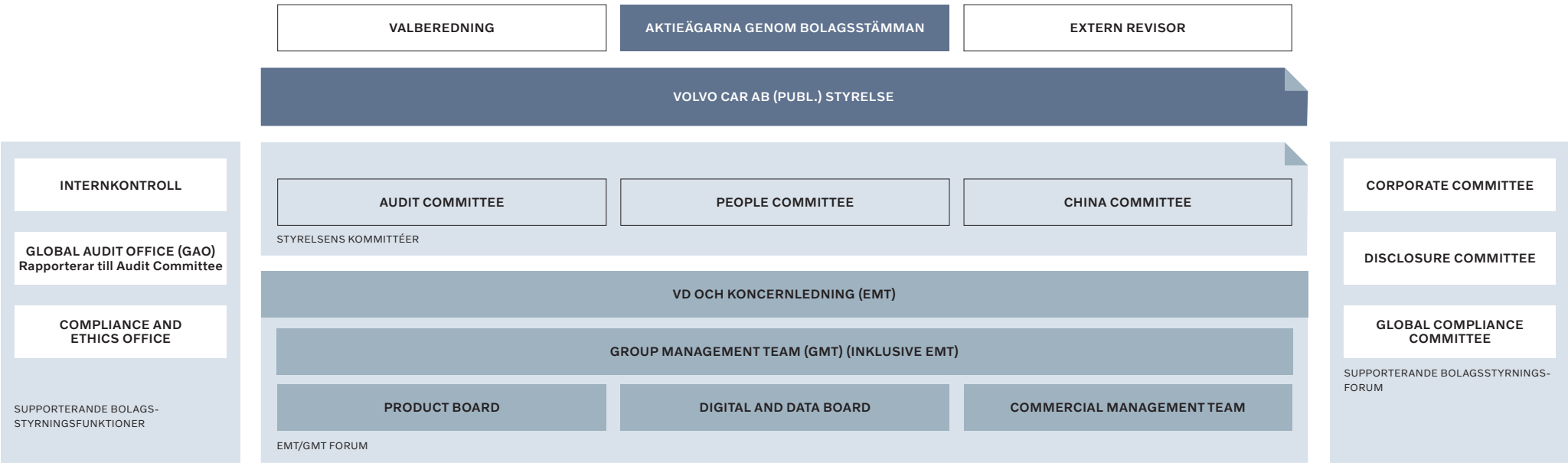
Volvo Cars tillämpar principerna för god bolagsstyrning och ansvarsfull affärspraxis och Koden utan några avvikelser med följande undantag. Kodens regel 1.3 anger att styrelsens ordförande ska närvara vid bolagsstämmor. Volvo Car ABs styrelseordförande närvarade vid årsstämmorna under 2023 och 2024 via videolänk och höll sitt årliga tal till aktieägarna. Bolaget har informerats om att

styrelsens ordförande inte haft möjlighet att närvara fysiskt vid årsstämmorna på grund av oförutsedda möteskonflikter.

Bolagets styrelse ansvarar för Volvo Cars organisation och förvaltningen av koncernens angelägenheter globalt och är skyldig att följa instruktioner från bolagsstämman. Styrelsen får inrätta kommittéer med specifika ansvarsområden och även i särskilda frågor delegera till sådana kommittéer att fatta beslut i enlighet med de regler som fastställts av styrelsen.

Styrelsen har beslutat att delegera vissa uppgifter rörande hållbarhetsrapportering till Audit Committee. Styrelsen har fortsatt ansvar för hållbarhetsfrågor i allmänhet, inklusive men inte begrän-

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	○
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	●
STYRELSE	○
KONCERNLEDNING	○
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	○
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	○
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222



sat till de strategiska aspekterna därav. Styrelsen beslutade att, från och med den 20 september 2023, inrätta en ny tillfällig China Committee, för att förbereda och granska frågor på uppdrag av styrelsen med fokus på den strategiska riktningen och utvecklingen av Volvo Cars verksamhet i Kina. I december 2024 beslutade styrelsen att fortsätta med China Committee under ytterligare ett år. För 2024 bestod styrelsens kommittéer av Audit Committee, People Committee och China Committee.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och övervakar att styrelsen fullgör sina åtaganden. En vice styrelseordförande har utsetts som bistår styrelseordföranden vid behov. Styrelsen har antagit och uppdaterar regelbundet sin arbetsordning, vilken beskriver arbetsprinciperna för styrelsen och dess kommittéer.

Koncernchef för Volvo Cars, tillika VD, är utsedd av styrelsen för att hantera koncernens löpande verksamhet och leda koncernledningen (Executive Management Team, EMT), under tillsyn av styrelsen. En utökad ledningsgrupp (Group Management Team, GMT) har även etablerats, i vilken koncernledningen och andra nyckelroller ingår.

Aktieägare och bolagsstämma

Aktieägarna utövar sitt inflytande på bolagsstämman, bolagets högsta beslutsfattande organ. Årsstämma hålls en gång per år inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Beslut som fattas av aktieägarna på bolagstämman inkluderar: (i) antagande av en instruktion för valberedningen, vilken nominerar ledamöter till bolagets styrelse, (ii) fastställande av antalet styrelseledamöter, styrelsens sammansättning (inklusive styrelseordförande) samt ersättning till styrelseledamöterna, baserat på valberedningens rekommendationer, (iii) val av externa revisorer, (iv) beslut om utdelning, (v) fastställelse av resultaträkning och balansräkning, dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, (vi) ansvarsfrihet för styrelseledamöters och VD, samt (vii) antagande av riktlinjer för ersättning till VD och andra medlemmar i koncernledningen. Därutöver kan bolagsstämman besluta i andra viktiga frågor, såsom ändringar i bolagsordningen. Utöver årsstämmen får extra bolagsstämma hållas vid behov.

Kallelse till årsstämma, liksom till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen ska behandlas, utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor

före stämman. Kallelse till bolagstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker ska bolaget genom annonsering i Dagens Industri (DI) upplysa om att kallelse har skett.

Rätt att delta i bolagsstämma

Samtliga aktieägare som är införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken sex bankdagar före bolagsstämman, och som till bolaget har anmält sin avsikt att delta i bolagsstämman senast den dag och den tidpunkt som anges i kallelsen, har rätt att delta i bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar.

För att ha rätt att delta på stämman måste aktieägare som har låtit förvaltarregistrera sina aktier genom en bank eller ett värdepappersinstitut, utöver att anmäla sig till bolaget, tillfälligt låta inregistrera sina aktier i eget namn hos Euroclear Sweden. Aktieägare bör underrätta förvaltaren om detta i god tid före avstämningsdagen. Rösträttsregistrering som genomförts av förvaltare senast fyra bankdagar före bolagsstämman kommer att tas i beaktande.

Aktieägare får närvara vid bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Det är vanligtvis möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman.

Förslag från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman ska skicka en skriftlig begäran till styrelsen. Ärendet kommer att behandlas av bolagsstämman om begäran har varit bolaget tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman, eller efter denna tidsfrist om det sker i så god tid att ärendet kan inkluderas i kallelsen.

Antal aktieägare och ägarstruktur

Det totala antalet aktier i Volvo Cars uppgår till 2 979 524 179 B-aktier vilka är noterade på Nasdaq Stockholm. Volvo Cars största aktieägare är Geely Sweden Holdings AB med cirka 78,65 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget. Återstående 21,35 procent av aktierna och rösterna innehas av nordiska och internationella investerare samt cirka 167 000 andra investerare. För ytterligare information om ägarstrukturen, se sidan 220. Volvo Cars innehade 5 020 194 egna aktier per den 31 december 2024.

Valberedning

Enligt Kodén ska bolag vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm ha en valberedning. Valberedningen ska för bolagsstämman lägga fram förslag till ordförande för bolagsstämman, antal styrelseledamöter samt val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor, ersättning till styrelseledamöter (fördelat mellan styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, samt ersättning för kommittéarbete) och ersättning till revisorn. I den mån det anses nödvändigt ska valberedningen även föreslå ändringar av valberedningsinstruktionen.

Vid bolagsstämma som hölls den 17 oktober 2021 antogs nuvarande valberedningsinstruktion att gälla tills vidare.

Valberedningen inför årsstämmen 2025 består av representanter för de röstmässigt tre största aktieägarna den 30 augusti 2024 och enligt vad som meddelats den 3 oktober 2024.

- Ledamöterna i valberedningen är följande:
- Thomas Johnstone, utsedd av Geely Sweden Holdings AB, valberedningens ordförande
 - Yimin Chen, utsedd av Geely Sweden Holdings AB
 - Eric Li (Li Shufu), styrelseordförande i Volvo Car AB (publ.)
 - Anders Oscarsson, utsedd av AMF
 - Emilie Westholm, utsedd av Folksam

Valberedningen tillämpar ett ramverk för nominering av styrelseledamöter, där det framgår att styrelsens sammansättning ska präglas av mångfald avseende kön, nationalitet, yrkesbakgrund och andra kompetenser, exempelvis hållbarhet, relevanta områden för transformation och ny teknik. Syftet är att säkerställa att styrelsen har en för Volvo Cars storlek och komplexitet lämplig balans av expertkunskaper, som möjliggör en hållbar utveckling och tillgodoser företagets krav på oberoende. Volvo Cars eftersträvar en jämn könsfördelning, och ambitionen är att både kvinnor och män ska vara företrädare till minst cirka 40 procent bland de av bolagsstämman utsedda styrelseledamöterna. Denna ambition uppnåddes vid årsstämmen 2023 efter vilken 40 procent av de av bolagsstämman utsedda styrelseledamöterna var kvinnor. Efter årsstämmen 2024, var 44 procent av styrelseledamöterna utsedda av bolagsstämman kvinnor, en ökning med 4 procent jämfört med föregående år. De arbetstagarorganisationer som är representerade i styrelsen ska uppmuntras att ha motsvarande målsättning när de utser sina representanter.

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	○
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	●
STYRELSE	○
KONCERNLEDNING	○
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	○
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	○
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

Styrelse

Styrelsen, som är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman, bär det yttersta ansvaret för Volvo Cars organisation och förvaltning samt för kontroll av koncernens finansiella ställning. Styrelsen ska vidare säkerställa att bolaget tillämpar Kodens och följer gällande lagar och regler samt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, noteringsreglerna på Luxemburgbörsens Euro MTF-marknad, bolagets bolagsordning och styrelsens arbetsordning.

Sammansättning

Styrelsen ska vid var tid bestå av lägst tre och högst tolv ledamöter och därutöver det antal arbetstagarrepresentanter som krävs enligt svensk lag. Utöver VD får ingen medlem av koncernledningen vara styrelseledamot. Varje ny styrelseledamot får ett introduktionsprogram för att lära sig om Volvo Cars och dess regulatoriska krav. Det är vidare styrelsens avsikt att, under normala förhållanden, minst en gång per år besöka en annan Volvo Cars-anläggning än huvudkontoret.

I enlighet med Kodens föreskriver styrelsens arbetsordning att majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt att minst två av dessa ledamöter också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Vid bedömningen av huruvida en styrelseledamot är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, ska en helhetsbedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende. Exempelvis ska ledamotens nuvarande eller tidigare anställning, andra styrelseuppdrag och andra relationer beaktas. Vid bedömningen av huruvida en styrelseledamot är oberoende i förhållande till större aktieägare ska omfattningen av ledamotens direkta och indirekta koppling till bolagets större aktieägare beaktas. Enligt Kodens avses med större aktieägare en aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent

eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget. Valberedningens bedömning av styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och större aktieägare följer nedan. Lone Fønss Schrøder, Daniel Li (Li Donghui), Anna Mossberg, Jonas Samuelson, Lila Tretikov, Diarmuid O’Connell och Ruby Lu (Rong Lu) har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Av dessa bedöms Anna Mossberg, Jonas Samuelson, Lila Tretikov, Diarmuid O’Connell och Ruby Lu (Rong Lu) även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

Intressekonflikter

Styrelseledamöterna ska omgående underrätta ordföranden och/eller vice ordföranden om de anser sig ha en intressekonflikt i en viss situation. En styrelseledamot som har en intressekonflikt avseende en fråga som ska behandlas av styrelsen får inte delta i överläggningar (om det inte finns särskilda omständigheter) eller beslut rörande denna fråga. Exempelvis är Eric Li (Li Shufu), Daniel Li (Li Donghui) och Lone Fønss Schrøder inte involverade i några beslut som rör bolag inom Geely Holding Group. Som en ytterligare styrning i förhållande till intressekonflikter hanteras alla transaktioner med närstående av en särskild avdelning inom Bolaget benämnd Collaborations.

Styrelseledamot	Oberoende i förhållande till bolaget/ledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Deltagande vid styrelsemöten	Deltagande vid kommittémöten	Ersättning för styrelse- och kommittéarbete ¹⁾ , SEK
<i>Ledamöter valda av bolagsstämman</i>					
Eric Li (Li Shufu) (styrelsens ordförande)	N	N	3/17 ⁶⁾	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Lone Fønss Schrøder (styrelsens vice ordförande)	J	N ²⁾	16/17 ⁶⁾	10/10	3 310 000
Jim Rowan (VD)	N	J	17/17	4/4	Ej tillämpligt
Daniel Li (Li Donghui)	J	N	11/17 ⁶⁾	9/14	Ej tillämpligt
Jonas Samuelson	J	J	16/17	5/5	1 385 000
Diarmuid O’Connell	J	J	14/17	5/5	1 345 000
Lila Tretikov	J	J	17/17	10/10	1 420 000
Anna Mossberg	J	J	17/17	Ej tillämpligt	1 200 000
Ruby Lu (Rong Lu)	J	J	16/17	4/4	1 420 000
Winfried Vahland ³⁾	J	N ⁴⁾	0/0	Ej tillämpligt	1 286 000 ⁵⁾

1) Årlig genomsnittlig ersättning till styrelse och kommittéer enligt beslut av årsstämman i mars 2024.
2) Lone Fønss Schrøder är ledamot i styrelsen för Volvo Cars huvudägare Geely Sweden Holdings AB.
3) Lämnade styrelsen den 12 januari 2024.
4) Under perioden då Winfried Vahland var styrelseledamot i Volvo Car AB, var han medlem i Proton Holdings Berhad supervisory board, ett bolag som är delägt av Geely Holding Group och ytterst kontrolleras av Eric Li (Li Shufu), och rådgivare till Eric Li (Li Shufu) och Geely Holding Group.
5) Årlig genomsnittlig ersättning enligt beslut på årsstämma i april 2023. 38 756 kronor betalades ut under 2024.
6) Eric Li (Li Shufu), Daniel Li (Li Donghui) och Lone Fønss Schrøder var förhindrade att delta på ett styrelsemöte på grund av jäv.

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	○
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	●
STYRELSE	○
KONCERNLEDNING	○
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	○
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	○
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

Ärenden som hanteras av styrelsen

Styrelsen ansvarar för Volvo Cars organisation och förvaltningen av dess angelägenheter globalt. Styrelsen övervakar kontinuerligt Volvo Cars resultat och utvärderar koncernens strategiska inriktning och affärsplan samt andra aspekter, såsom efterlevnad av uppförande-koden.

Hållbarhet är integrerad i Volvo Cars strategi, och styrelsen utövar översyn över de åtgärder Volvo Cars vidtar, vilket innefattar Volvo Cars arbete för att nå de uppsatta ambitionerna, inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Ytterligare information om Volvo Cars styrning av hållbarhetsrelaterade frågor beskrivs i hållbarhetsredovisningen på sida 146–149.

Vissa frågor har delegerats till styrelsens kommittéer eller till VD i enlighet med styrelsens arbetsordning.

För att säkerställa att styrelsen har god insyn i koncernens verksamhet lämnar Volvo Cars VD och koncernchef en redogörelse för verksamheten på samtliga styrelsemöten, inklusive verksamheten i koncernens strategiska intresseföretag när så är lämpligt. Vidare lämnar Chief Financial Officer en finansiell redogörelse för Volvo Cars, med relevant information avseende treasury, hedging, riskhantering, försäkring med mera. Därutöver diskuterar styrelsen relevanta strategiska frågor, och styrelsens kommittéer redogör för sitt arbete. Vid varje styrelsemöte presenteras också ett antal besluts-punkter för styrelsens övervägande och beslut i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Styrelsearbetet bedrivs enligt en årlig cykel för att styrelsen på årlig basis ska kunna behandla frågor som ligger inom dess ansvars-område. Frågor som återkommer på regelbunden basis inkluderar produkt- och kommersiell strategi samt affärsmöjligheter inom ny teknik och digitalisering, liksom hållbarhet och regelefterlevnad. I förhållande till hållbarhet upprättar Volvo Cars även en hållbarhets-redovisning (se sidorna 136–217) i enlighet med GRI-standarder och lagstadgade krav i enlighet med årsredovisningslagen.

Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier

Vid årsstämman den 26 mars 2024 beslutade aktieägarna att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa års-stämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie B och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler. Det totala antalet aktier som kan komma att emitteras med stöd av bemyndigandet genom nyemission av aktier, utnyttjande av teckningsoptioner eller konvertering av kon-vertibler ska rymmas inom bolagsordningens gränser och får inte överstiga tio procent av totalt antal aktier i Volvo Cars vid tidpunkten för styrelsens emissionsbeslut. Bemyndigandet innefattar en rätt att besluta om emission mot kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning. Emissionskursen ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fastställas på marknads-mässigt sätt. Styrelsen ska äga rätt att bestämma övriga villkor för emissionen.

Syftet med bemyndigandet och skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att öka bolagets finansiella flexibilitet genom att kunna tillföra bolaget nytt kapital för att finansiera verk-samheten på ett tidseffektivt sätt, finansiera förvärv av bolag, verk-samheter eller delar därav och/eller bredda bolagets aktieägarbas.

Bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av aktier

Vid årsstämman den 26 mars 2024 beslutade aktieägarna att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier av serie B på Nasdaq Stockholm för att säkra Volvo Cars skyldigheter att leve-rera aktier till deltagarna i Bolagets aktiebaserade incitamentspro-gram; prestationsaktieprogrammen och aktiematchningsprogram-men som antogs på årsstämmorna under 2022, 2023 och 2024 (var och en “PSP” och “ESMP” eller tillsammans “Programmen”). Förvärv av egna aktier av serie B i Volvo Cars får endast genomföras på Nasdaq Stockholm. Högst 64,555,893 aktier av serie B i Volvo Cars får förvärvas för att säkra leverans av aktier till deltagarna i Programmen, varav 9 886 909 aktier härrör till vart och ett av PSP 2022 och PSP 2023, 12 539 648 aktier härrör till PSP 2024, och 7 832 000 aktier härrör till vart och ett av ESMP 2022 och ESMP 2023, och 16 578 427 aktier härrör till ESMP 2024. Förvärv av aktier av serie B i Volvo Cars på Nasdaq Stockholm får endast ske till

ett pris inom det vid var tid gällande prisintervallet på Nasdaq Stock-holm, dvs. intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs på Nasdaq Stockholm från tid till annan. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen intill årsstämman 2025.

Den 9 augusti 2024, beslutade styrelsen att återköpa aktier i enlighet med bemyndigandet för att säkra leverans av aktier till del-tagare i de PSP- och ESMP-program som antagits av årsstämmorna i 2022 och 2023. I enlighet med återköpsprogrammet återköptes 6 500 000 aktier av serie B i perioden mellan 12 augusti och 26 augusti 2024, för ett totalt belopp om 189 313 616 kronor. Alla för-värv genomfördes på Nasdaq Stockholm av Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) på uppdrag av bolaget.

Styrelsemöten

I enlighet med styrelsens arbetsordning förväntas styrelsen genom-föra sex till tio styrelsemöten per år på platser som fastställs av sty-relsen. Styrelsen har under 2024 haft 17 möten, varav tio ordinarie och sju extraordinarie. Styrelsen träffar den externa revisorn minst en gång om året utan närvaro av VD eller övriga medlemmar av kon-cernledningen. Därutöver sammanträder styrelsen emellanåt utan att medlemmar av koncernledningen är närvarande. General Counsel and Chief Legal Officer är styrelsens sekreterare och närvarar liksom Chief Financial Officer vid styrelsemötena.

Tabellen på sidan 55 redovisar styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemöten och, i enlighet med kraven i Koden, deras oberoende i förhållande till (i) bolaget och (ii) större aktieägare. Dessutom redo-visas styrelseledamöternas ersättning för styrelse- och kommittéar-bete.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför genom en extern leverantör en årlig enkätbase-rad utvärdering av det arbete som den utfört under året. Enkäten berör ämnen såsom som atmosfären under styrelsemöten, hur sty-relsen fördelat sin tid på olika frågor, arbete utfört av styrelsen och dess kommittéer, hur effektivt arbetet har bedrivits, ledamöternas förutsättningar att utföra styrelsearbete, hur styrelsens arbete leds och styrelsens relationer med koncernledningen. Baserat på resulta-tet av utvärderingen görs en jämförelse mot jämförbara bolag. Sty-relsen utvärderas även avseende prestation och sammansättning,

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	○
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	●
STYRELSE	○
KONCERNLEDNING	○
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	○
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	○
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

varvid möjliga förbättringsområden identifieras. Relevanta delar av utvärderingen används också i valberedningens process. Utöver den årliga utvärderingen genomför vice ordföranden möten med de enskilda styrelseledamöterna under året för att diskutera styrelsearbetet.

Styrelsekommittéer

I enlighet med aktiebolagslagen och Koden ska styrelsen inrätta en revisionskommitté och en ersättningskommitté. Medlemmarna i ersättningskommittén ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Majoriteten av medlemmarna i revisionskommittén ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, och minst en av medlemmarna som är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Minst en medlem i revisionskommittén måste också ha redovisnings- eller revisionskompetens. Styrelsen har inrättat två permanenta kommittéer, Audit Committee (vilken utför de uppgifter som enligt Koden tillkommer revisionskommittén) och People Committee (vilken utför de uppgifter som enligt Koden tillkommer ersättningskommittén) och en tillfällig kommitté, China Committee.

Kommittéerna har främst en förberedande och rådgivande roll, men styrelsen kan också delegera beslutsbefogenheter i specifika frågor till kommittéerna. De frågor som behandlas vid kommittéernas möten ska protokollföras och fortlöpande rapporteras till styrelsen. Kommittéerna utses vid det konstituerande styrelsemötet som hålls efter att styrelseledamöterna har utsetts. Styrelsen har också beslutat att frågor får delegeras till ad hoc-kommittéer som behandlar särskilda ärenden.

Audit Committee

Styrelsen har inrättat en Audit Committee för att övervaka bolagsstyrning, finansiell rapportering systemet för intern kontroll över finansiell rapportering, ESG (Environmental, Social and Governance) inklusive hållbarhetsrapportering, riskhantering samt efterlevnad av externa och interna regelverk.

Audit Committee ansvarar för att identifiera och rapportera relevanta frågor inom kommitténs ansvarsområden till styrelsen. Audit

Committees uppgifter är att övervaka integriteten i Volvo Cars system för rapportering av finansiell-, och hållbarhetsinformation, interna kontroll, närståendetransaktioner samt koncernens ramverk för verksamhetsrutiner och företagsövergripande riskhantering (Enterprise Risk Management). Kommittén ska också i enlighet med aktiebolagslagen lämna rekommendationer till styrelsen avseende val av, entledigande av och ersättning till revisorerna (vilket ska godkännas av bolagsstämman) samt övervaka revisorernas självständighet och granska effektiviteten av internrevisionen och Compliance & Ethics-programmet. Revisorerna deltar i vissa av Audit Committees möten. Audit Committee har under året träffat revisorerna, utan närvaro av ledningen, för att diskutera ledningsfrågor och relaterade ämnen. Funktionen för internrevision rapporterar direkt till Audit Committee, och även Compliance & Ethics Office kan eskalera ärenden genom att rapportera direkt till Audit Committee. Audit Committee har haft tio möten under 2024, varav fyra ordinarie och sex extramöten. Lone Fønss Schrøder (ordförande), Daniel Li (Li Donghui) och Lila Tretikov är de nuvarande medlemmarna i kommittén. Audit Committee uppfyller aktiebolagslagens och Kodens krav på oberoende och redovisnings- och revisionskompetens.

People Committee

Styrelsen har delegerat till People Committee att föreslå riktlinjer för ersättning till VD och koncernledning. Vidare biträder kommittén styrelsens ordförande eller vice ordförande, i förekommande fall, vid beslut om ersättning och förmåner till VD och ansvarar för att upprätta ersättningsrapporten som ska läggas fram för godkännande av årsstämman , samt för att i dialog med VD biträda och besluta i diverse andra personal- och ersättningsärenden avseende koncernledningen. Kommittén ansvarar även för att godkänna och övervaka globala incitamentsprogram för koncernledningen och andra nyckelpersoner, för erforderlig samordning mellan nämnda incitamentsprogram och Volvobonusen till alla anställda, samt för successionsplanering för VD och andra befattningar i koncernledningen i samråd med styrelsens ordförande eller vice ordförande. Dessutom ska koncernledningens uppdrag utanför Volvo Cars godkännas av kommittén. People Committee har haft fem möten under 2024, varav fyra ordinarie, samt ett extra möte. Jonas Samuelson (ordförande) och

Diarmuid O’Connell är de nuvarande medlemmarna i People Committee. People Committee uppfyller Kodens krav på oberoende.

China Committee

I september 2023 beslutade styrelsen att inrätta en ny tillfällig China Committee vilken skulle utvärderas efter ett år. I december 2024 beslutade styrelsen att förlänga mandatperioden för kommittén med ett ytterligare år. Styrelsen har gett China Committee i uppdrag att för styrelsens räkning förbereda och granska ärenden med fokus på den strategiska riktningen och utvecklingen av Volvo Cars verksamhet i Kina. China Committee har haft fyra ordinarie möten under 2024. Jim Rowan (ordförande), Ruby Lu och Daniel Li (Li Donghui) är de nuvarande medlemmarna i China Committee.

Funktioner och forum för bolagsstyrning och regel- efterlevnad (Compliance)

För att säkerställa en säker och stabil styrning av sitt arbete har styrelsen tre funktioner som direkt eller indirekt rapporterar till styrelsen eller dess kommittéer: Global Audit Office, Compliance & Ethics Office och Internal Control. Disclosure Committee är ett bolagsstyrningsforum som också rapporterar till styrelsen. Därutöver arbetar de externa revisorerna oberoende av styrelsens funktioner. Utöver ovan nämnda funktioner och forum för bolagsstyrning och regelefterlevnad, har EMT även etablerat Corporate Committee som består av medlemmar från EMT. Information om syfte med Corporate Committee anges nedan under “VD och koncernledningen” på sida 60.

Global Audit Office

Volvo Cars har en oberoende internrevisionsfunktion, Global Audit Office, vars uppdrag är att utvärdera om koncernens bolagsstyrning, intern kontroll och riskhanteringsprocesser, så som dessa har utformats, drivits och företräts av ledningen, är ändamålsenliga och effektiva. Internrevisionens omfattning avgörs genom en riskbedömningsprocess och eventuella övriga krav från styrelsen. Audit Committee godkänner planen för internrevision, som inkluderar risker förknippade med genomförandet av bolagets strategi, genomförandet av transformation, hållbarhet, affärsverksamhet och processer. Revi-

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	○
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	●
STYRELSE	○
KONCERNLEDNING	○
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	○
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	○
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

sionsresultaten och status för korrigerande åtgärder som vidtagits av ledningen rapporteras till Audit Committee och resultat från internrevisioner av större betydelse rapporteras även till styrelsen. Head of Global Audit Office rapporterar till Audit Committee.

Disclosure Committee

Volvo Cars har noterade aktier på Nasdaq Stockholm och noterade obligationer på Luxemburgbörsen och är därmed skyldigt att följa relevanta krav kring informationsgivning enligt marknadsmissbruks-förordningen (MAR), samt enligt noteringsreglerna för Luxemburg-börsens Euro MTF-marknad och Nasdaqs regelverk för emittenter. För att säkerställa att tillämpliga regler efterlevs har Volvo Cars inrättat Disclosure Committee, och styrelsen har antagit en arbets-ordning för denna kommitté. Styrelsen och Audit Committee under-rättas om de frågor som behandlas av Disclosure Committee och om de beslut som kommittén fattar genom att få del av sammanfatt-ningar och tillgång till mötesprotokoll. Disclosure Committee består av General Counsel and Chief Legal Officer (ordförande), Chief Financial Officer, Head of Investor Relations, Chief Communications & External Affairs Officer. Utöver det deltar Head of Corporate Governance som sekreterare och Head of Corporate Governance Office kan delta som vice sekreterare. Head of Accounting and Group Reporting ska delta i möten gällande granskning av finansiella rapporter. Andra ledande befattningshavare i bolaget närvarar vid möten när så behövs. Disclosure Committee har inrättats för att implementera obligatoriska rutiner och kontrollmekanismer kring informationsgivning, besluta om huruvida information ska betraktas som insiderinformation eller inte, avgöra huruvida det är motiverat att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation eller om den måste offentliggöras så snart som möjligt, samt avgöra huruvida kraven för selektivt offentliggörande är uppfyllda.

Regelefterlevnad (Compliance) och etik

Koncernledningen har inrättat en Global Compliance Committee som hålls uppdaterad kring implementering och kontinuerliga för-bättringar av koncernens Compliance & Ethics program, inklusive

uppdateringar från relevanta delar av organisationen om hur efterlev-nad av programmet säkerställs. Compliance & Ethics programmet täcker riskområdena korruption och intressekonflikter, dataskydd, handelssanktioner, konkurrenslagstiftning och mänskliga rättighe-ter. Kommittén får regelbundna uppdateringar, men detaljerade granskningar och beslut på löpande complianceärende som rappor-terats av koncernens Compliance & Ethics Office, har delegerats till General Counsel and Chief Legal Officer att hantera tillsammans med Chief People Officer. Vidare granskar Global Compliance Com-mittee, de compliancefrågor som rapporterats av internrevisionen respektive internkontrollfunktionen, när så är lämpligt. Global Comp-liance Committee sammanträder vanligen fyra gånger om året. Extra möten kan hållas när så behövs. General Counsel and Chief Legal Officer (ordförande), Chief Financial Officer, Chief People Officer, Chief Manufacturing & Supply Chain Officer och Chief Product & Strategy Officer är permanenta EMT medlemmar i Global Compli-ance Committee. Därutöver deltar Volvo Cars’ Chief Compliance & Ethics Officer och Head of Internal Audit i mötena. Vid behov, deltar även andra medlemmar från koncernledningen och ledande befatt-ningshavare i bolaget. Det gäller särskilt om complianceärenden har rapporterats inom deras region eller verksamhetsområde.

Compliance & Ethics Office leds av Chief Compliance & Ethics Officer som rapporterar till General Counsel and Chief Legal Officer. Chief Compliance & Ethics Officer rapporterar löpande implementa-tionsstatus och effektivitet på Compliance & Ethics programmet, relaterade signfikanta compliancerisker och -ärende, samt framsteg på implementations- och åtgärdsplaner till Global Compliance Com-mittee eller, vid delegering från kommittéen, till General Counsel and Chief Legal Officer och Chief People Officer. Chief Compliance & Ethics Officer har även en direkt rapporteringslinje till Audit Com-mittee och rapporterar löpande till denna samt säkerställer att utbildning inom complianceområdet tillhandahålls styrelsen.

Volvo Cars uppförandekod återspeglar koncernens värderingar och företagskultur och hur koncernen drivs resultatinriktat på ett etiskt och ansvarsfullt sätt, både genom att understryka vikten av Volvo Cars företagskultur, värderingar och åtaganden, och genom

att tydliggöra de krav som uppställs i koncernens policyer. Compli-ance & Ethics Office stödjer affärsverksamheten att bedriva verk-samhet på ett ansvarsfullt och etiskt sätt, genom att designa, överse och granska utvecklingen, implementationen och förvaltningen av Volvo Cars Compliance & Ethics program. Compliance & Ethics pro-grammet har tio beståndsdelar, vilka är baserade på riktlinjer för utformningen av ”verkningsfulla complianceprogram” och ”ända-målsenliga rutiner”. De riktlinjer som avses är exempelvis US Sen-tencing Guidelines och UK Bribery Act Guidance (stöddokument till Foreign Corrupt Practices Act respektive UK Bribery Act), samt rikt-linjer utfärdade av olika Eeuuropeiska konkurrensmyndigheter. Utöver den ovan beskrivna Compliance & Ethics organisationen, innehåller programmet även följande beståndsdelar: ”tone from the top” och företagskultur; riskbedömning; ramverk för Compliance & Ethics (uppförandekod och företagspolicyer, direktiv och riktlinjer); utbild-ning, ökad medvetenhet och kommunikation; due care (due diligence för affärspartners); internrapportering och internutredningar; hante-ring av disciplinära åtgärder och incitament; övervakning och revi-sion; programutvärdering och kontinuerlig förbättring. Compliance & Ethics Office tillhandahåller utbildning inom uppförandekoden och de fem huvudsakliga riskområdena inom compliance och etik (kor-ruptionsbekämpning, dataskydd, handelssanktioner, konkurrenslag-stiftning och mänskliga rättigheter), vilket även inkluderar rapporte-ring av överträdelse med hjälp av rapporteringslinjen Tell Us. Mer information om hur Compliance & Ethics programmet bedrivs, och de riskområden som det täcker, finns på sidorna 204–208.

Utöver de områden som omfattas av Compliance & Ethics-pro-grammet, finns det åtgärder för att motverka penningtvätt och finan-siering av terrorism.

Intern kontroll

Enligt kraven i Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ansvarar styrelsen för att säkerställa att ett effektivt intern kontroll-system existerar inom koncernen.

Volvo Car Group har en intern kontrollfunktion som stödjer styrelsen

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	○
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	●
STYRELSE	○
KONCERNLEDNING	○
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	○
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	○
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

och EMT i utförandet av deras interna kontrollansvar. Syftet med den interna kontrollfunktionen är att bistå med att definiera effektiva och ändamålsenliga interna kontroller för att säkerställa efterlevnad av externa och interna krav (policyer, direktiv och riktlinjer) för finansiell rapportering, hållbarhetsrapportering (läs tillsammans med Hållbarhetsavsnittet som inleds på sida 136) och annan relevant rapportering till styrelsen. Den interna kontrollfunktionen rapporterar regelbundet till Audit Committee om ämnen inkluderat men inte begränsat till intern kontroll, risker, scope, planer och statusuppdateringar.

Volvo Car Group använder principerna från Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissions (COSO) ramverket för att skapa sitt eget interna kontrollramverk som beskrivs ytterligare genom; (a) Kontrollmiljö, (b) Riskbedömning, (c) Kontrollaktiviteter, (d) Information och kommunikation och (e) Övervakning.

(a) Kontrollmiljö

Grunden till Volvo Car Groups kontrollmiljö utgörs av vår strategiska Blueprint (som vidare förklaras på sidor 18–37), vilket utgör grunden för den önskade företagskulturen i Volvo Car Group och skapar en tydlig ton från toppen. Våra värderingar, som förankras i vår uppförande- kod, fungerar som vägledande principer för att utforma företagets policyer, direktiv och riktlinjer.

Grunden för de interna kontrollerna baseras på våra policyer, direktiv och riktlinjer som även fastställer ramarna för vår ansvarsfördelning och vår befogenhetsstruktur.

(b) Riskbedömning

Volvo Car Group har en dynamisk och iterativ riskbedömningsprocess för att identifiera och bedöma risker som påverkar uppfyllande av våra definierade mål.

Riskbedömningen börjar på företagsnivå och hanteras av funktionen för Enterprise Risk Management ("ERM") vilket förklaras vidare i risksektionen i årsredovisningen. Bedömningen av företagsrisker ger input till de riskbedömningar som utförs för att utvärdera den interna kontrollmiljön.

Riskbedömningen av den interna kontrollmiljön utförs iterativt med flera informationskällor, inklusive men inte begränsat till: kontinuerliga dialoger med ledningen, analys av hur företagsrisker påverkar verksamheten, utvärdering utifrån bolagets finansiella rapporter,

utvärdering av implementeringen av interna krav (policyer och direktiv från olika funktioner), utvärdering av nya eller uppdaterade externa krav, bedömning av identifierade kontrollbrister samt en regelbunden översyn av vårt kontrollramverk och dess omfattning.

(c) Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är de åtgärder som formaliserats för att hantera risker och säkerställa efterlevnad av interna och externa krav, med syfte att uppnå definierade mål. Kontrollaktiviteter hjälper till att säkerställa att potentiella risker förebyggs eller upptäcks och åtgärdas. Kontrollaktiviteter definieras inom hela organisationen för att hantera risker, och dessa kontrollaktiviteter upprättas och underhålls i våra interna kontrollramverk. Medan kontrollerna fastställs i ramverken, som förvaltas av den interna kontrollfunktionen, finns kontrollägarskapet för att implementera och utföra dem utspritt över organisationen. Ramverken pekar på vilken jobbfunktion inom organisationen som är ansvarig kontrollägare för respektive kontroll. Kontrollaktiviteterna utvärderas kontinuerligt för att identifiera behov av uppdateringar eller för att utveckla kontroller inom nya riskområden.

(d) Information och kommunikation

Information är nödvändig för att medarbetarna ska kunna fullgöra sitt ansvar och bidra till att uppnå företagets mål, medan kommunikation möjliggör ett kontinuerligt flöde för att tillhandahålla, dela och inhämta information.

Volvo Car Groups policyer, direktiv och riktlinjer uppdateras och kommuniceras regelbundet av de ansvariga policyägarna och upprätthålls i ett centralt register. Respektive funktion inom Volvo Car Group har ett operativt ansvar för att säkerställa att relevanta policyer, direktiv och riktlinjer inkluderas i deras dagliga verksamhet.

Intern kontrollrelaterad information hanteras via olika plattformar, inklusive direktiven, interna SharePoint sidor och GRC (Governance, Risk and Compliance)-verktyg. Vidare sker olika former av kommunikation för att iterativt tillhandahålla, dela och erhålla information kring interna kontroller som; kontinuerliga kommunikationskanaler med viktiga intresserar, utbildningar, nyhetsbrev och Intern kontrollfunktionens interna SharePoint sida.

(e) Övervakning

Regelbunda eller riktade utvärderingar genomförs för att säkerställa att risker hanteras på ett lämpligt sätt genom att verifiera att organisationen utför kontroller i enlighet med hur de är definierade i kontrollramverken. Utvärderingarna kan vara i form av självutvärderingar i kombination med oberoende granskningar utförda av den interna kontrollfunktionen. Metod som används för övervakning av kontroller fastställs baserat på faktorer som den bedömda risknivån och det bakomliggande syftet med övervakningen. Resultatet från övervakningsaktiviteterna rapporteras minst en gång per år till Audit Committee.

En process är definierad för att hantera avvikelser från kontroller samt andra interna och externa krav. Processen säkerställer att avvikelser och risker dokumenteras, analyseras och åtgärdas på ett strukturerat sätt. Kontrollavvikelser/risker kan identifieras genom flera källor, inklusive övervakningsprocedurer, självidentifierade risker inom verksamheten, eller observationer från interna och externa revisorer.

Externa revisorer

Bolagets externa revisorer väljs av årsstämman. Vid årsstämman som hölls den 26 mars 2024 omvaldes Deloitte AB till bolagets revisor fram till nästa årsstämma. Fredrik Jonsson är huvudansvarig revisor.

De externa revisorerna diskuterar den externa revisionsplanen, revisionsresultatet och riskhanteringen med Audit Committee. Revisorererna gör en översiktlig granskning av en delårsrapport per år och presenterar resultatet av granskningen för Audit Committee. Revisorererna granskar även bolagsstyrningsrapporten och gör en översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen och rapporten över grön finansiering. Resultatet av sin granskning avseende räkenskapsåret, moderbolagets årsredovisning och concernredovisningen presenteras för Audit Committee och styrelsen vid möten efter årsslutet. Ett särskilt yttrande lämnas i samband med bolagsstämman avseende huruvida riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har följts. När Deloitte ombeds att tillhandahålla andra tjänster än extern revision sker detta i enlighet med allmänna bestämmelser om oberoende. Varje år lämnar Deloitte en skriftlig försäkran om opartiskhet och oberoende till Audit Committee i enlighet med aktiebolagslagen och ISA 260.

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	○
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	●
STYRELSE	○
KONCERNLEDNING	○
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	○
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	○
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222



VD och koncernledning

Arbetsfördelningen mellan styrelse och VD anges i styrelsens arbetsordning och följer aktiebolagslagen. VD är ansvarig för Volvo Cars löpande förvaltning, för att förbereda, rapportera och sammanställa information till styrelsen inför styrelsemöten samt för att föredra information vid styrelsemötena.

Vidare ansvarar VD för bolagets finansiella rapportering och måste därmed försäkra sig om att styrelsen erhåller tillräcklig information för att kunna utvärdera Volvo Cars finansiella ställning. VD håller styrelsen löpande informerad om utvecklingen av Volvo Cars verksamhet, dess försäljningsutveckling, resultat och finansiella ställning, viktiga affärshändelser och alla andra händelser och omständigheter som kan vara av betydelse för Volvo Cars aktieägare.

VD leder koncernledningen, som ansvarar för den sammantagna affärsutvecklingen och Volvo Cars verksamhet. Utöver VD består koncernledningen av Chief Financial Officer, General Counsel and Chief Legal Officer, Chief People Officer, Chief Communications & External Affairs Officer, Chief Product & Strategy Officer, Chief Manufacturing & Supply Chain Officer och Chief Engineering & Technology Officer. Koncernledningens roll är att bistå VD i förvaltningen av Volvo Cars verksamhet, att besluta om den långsiktiga strategiska inriktningen för bolaget i dialog med styrelsen och fatta företags- och strategiska beslut enligt mandat från styrelsen. Den

strategiska riktningen sammanfattas i ett strategiskt blueprint med sex missions som ska vara vägledande för Bolagets prioriteringar: People Mission, Product Mission, Customer Mission, Technology Mission, Sustainability Mission och Digital Mission.

I syfte att bistå koncernledningen med beslut och åtgärder gällande vissa frågor som hör till uppfyllandet av koncernens strategiska blueprint som beskrivs närmare på sidorna 18–37, har VD etablerat en utökad ledningsgrupp (GMT) som utöver koncernledningen består av ett antal andra ledande befattningshavare inom koncernen. GMT ska ha ett mer kortsiktigt taktiskt fokus och stötta koncernledningen i att driva prestation och genomförande utifrån direktiv från EMT.

GMT's arbete bedrivs genom två operationella forum, Product Board och Digital and Data Board, vilka adresserar tvärfunktionella frågor relaterade till produktportföljen respektive det digitala landskapet. Därutöver har VD etablerat ett Commercial Management Team som är ansvarigt för att driva den kommersiella strategin och verksamheten. Utöver detta har koncernledningen inrättat Corporate Committee för att supportera koncernledningen i att granska bolagsövergripande frågor och projekt och ge vägledning och strategiska riktlinjer samt godkänna beslut inom dess ansvarsområde. Koncernledningen träffas varannan vecka och hela GMT träffas varannan vecka mellan EMT-mötena.

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	○
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	●
STYRELSE	○
KONCERNLEDNING	○
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	○
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	○
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

Styrelse Volvo Car AB (publ.)

Volvo Car AB (publ.) är moderbolag för Volvo Cars



ERIC LI (LI SHUFU)

STYRELSEORDFÖRANDE OCH STYRELSELEDAMOT

Född 1963. Styrelseordförande och styrelseledamot sedan 2010.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i Management Engineering, Harbin University of Science and Technology, Kina. Masterexamen i maskinteknik, Yanshan University, Kina. Tidigare VD, Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Grundare av Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd, Ecarx Holdings Inc och PSD Capital Limited (indirekt aktieägare i Polestar). Styrelseordförande i Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd, Geely Technology Group Co., Ltd, Geely Talents Development Group Co., Ltd, PSD Capital Limited och PSD Investment Limited, och Smart Automobile Co., Ltd. Styrelseledamot i Geely Group Limited och Geely Sweden Holdings AB och en rad andra bolag inom hans ägo.

Inte oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen eller bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 2 343 396 227 B-aktier.¹⁾



LONE FØNSS SCHRØDER

STYRELSENS VICE ORDFÖRANDE. STYRELSELEDAMOT OCH STYRELSEORDFÖRANDE FÖR AUDIT COMMITTEE

Född 1960. Vice styrelseordförande sedan 2018 och styrelseledamot sedan 2010.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Juristexamen, University of Copenhagen, Danmark. Masterexamen i Ekonomi från Copenhagen Business School, Danmark. Studier inom mjukvara på MIT, USA. Studier inom Management på IMD Business School, Schweiz. Mer än 20 års erfarenhet av ledande befattningar i A.P. Møller – Maersk A/S. Före detta koncernchef och VD på Wallenius Lines. Tidigare erfarenhet som senior advisor på Credit Suisse och tidigare VD på Concordium AG. Tidigare uppdrag som styrelseledamot och styrelseordförande i flertalet globala företag.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Styrelseledamot i Geely Sweden Holdings AB. Styrelseledamot i INGKA Group (IKEA), inklusive styrelseordförande för Ikano Bank och medlem av revisionsutskottet. Styrelsemedlem och ordförande för revisionsutskottet för Aker Group-bolag; Akastor och Aker Horizons samt styrelseledamot och medlem av revisionsutskottet för Aker Solutions. Ledamot i Global Advisory Board, ServiceNow.

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 24 897 B-aktier.¹⁾



JIM ROWAN

STYRELSELEDAMOT, KONCERNCHEF OCH VD, ORDFÖRANDE FÖR CHINA COMMITTEE

Född 1965. Medlem i styrelsen sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Master in Science och hedersdoktor i vetenskap från Northumbria University. HNC i maskin- och produktionsteknik samt hedersdoktor av teknik vid Glasgow Caledonian University. Tidigare erfarenhet som VD och COO för Dyson, COO för BlackBerry, Executive Vice President, Global Operations vid Celestica, Vice President för European Operations inom Flextronics, senior advisor vid KKR & Co Inc. och styrelseledamot i Nanofilm Technologies International Ltd och PCH International Inc. Tidigare styrelseledamot i Polestar Automotive Holding UK PLC, styrelseledamot i Lynk & Co och medlem av the Industrial Advisory Board of NTV (Singapore).

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Medlem i aktieägarkommittén för Henkel AG.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte i förhållande till koncernledningen.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 685 000 B-aktier.¹⁾

¹⁾ Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav, om tillämpligt. För upplysningar om transaktioner, se Finansinspektionens hemsida. Insynsregistret | Finansinspektionen

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	○
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	○
STYRELSE	●
KONCERNLEDNING	○
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	○
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	○
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222



JONAS SAMUELSON

STYRELSELEDAMOT OCH ORDFÖRANDE I PEOPLE COMMITTEE

Född 1968. Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen i ekonomi, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, Sverige. Tidigare erfarenhet inom finans från positioner inom Saab Automobile AB och General Motors Corporation. Före detta CFO för Munters AB och CFO, COO och VD inom Major Appliances EMEA samt VD och styrelseledamot i AB Electrolux. Tidigare styrelsemedlem i Polygon AB.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Styrelseordförande i Axel Johnson International och Rosti Group. Styrelseledamot i Axel Johnson AB och Perrigo Plc.

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 19 807 B-aktier.¹⁾



ANNA MOSSBERG

STYRELSELEDAMOT

Född 1972. Styrelseledamot sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: MBA, Stanford University, USA, MBA, IE University, Spanien, civilingenjör och ekon. mag., Luleå Tekniska Universitet. Tidigare erfarenhet innefattar VD på Silo AB, Business Area Manager på Google Sverige, Senior Vice President Strategy and Portfolio Management för Deutsche Telecom AG, VD för Bahnhof AB och vice VD för Telia International Carrier AB. Tidigare styrelseledamot och ledamot i revisionskommittén i Schibsted ASA, Orkla ASA och Byggfakta AB.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Styrelseledamot och medlem i Finance Committee i Swisscom AG, styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Mars-hall Group AB, styrelseledamot och medlem i Remuneration and Sustainability Committee och Audit Committee i Swedbank AB, styrelseledamot och medlem i Nomination and Compensation Committee i Ringier AG.

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 2 116 B-aktier.¹⁾



LILA TRETIKOV

STYRELSELEDAMOT OCH MEDLEM I AUDIT COMMITTEE

Född 1978. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Studier i datavetenskap, University of California Berkeley, USA. Studier vid SAAD School of Business, University of Oxford, Storbritannien. Tidigare Corporate VP och Deputy CTO för Micro-soft. Tidigare erfarenhet inkluderar VD för Engie SA, Terrawatt Initiative and Wikimedia Foundation och flertalet seniora positioner inom SugarCRM Inc., Software General Manager för Evolving Systems Inc., Digital General Manager för Bank of America, grundare av GrokDigital samt grundare och styrelsemedlem i nam.R S.A.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Partner, Head of AI Strategy of NEA. Styrelseledamot i Xylem Inc., Zendesk och Affinifi. Ledamot i Advisory Board för Capgemini.

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 1 197 B-aktier.¹⁾

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	○
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	○
STYRELSE	●
KONCERNLEDNING	○
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	○
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	○
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

¹⁾ Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav, om tillämpligt. För upplysningar om transaktioner, se Finansinspektionens hemsida. Insynsregistret | Finansinspektionen



DANIEL LI (LI DONGHUI)

STYRELSELEDAMOT, MEDLEM I AUDIT COMMITTEE OCH MEDLEM I CHINA COMMITTEE
Född 1970. Styrelseledamot sedan 2012.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i filosofi, Renmin University, Kina. Masterexamen i Management Engineering, Beijing Institute of Machinery Industry, Kina. MBA, Kelly School of Business, Indiana University, USA. Tidigare VP och CFO, Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd. Tidigare verksam på olika befattningar inom redovisning, finansiering och företagsledning, såsom CFO och General Manager för flera företag, inklusive Guanxi Liugong Machinery Co. Ltd, China Academy of Posts and Telecommunications, Cummins Inc., BMW Brilliance Automotive Ltd., ASIMCO Braking System (Guangzhou) Co. Ltd. och ASIMCO Braking System (Zhuhai) Co. Ltd. Tidigare styrelseledamot i Proton Holdings Berhad och oberoende styrelseledamot i China CYTS Tours Holding Co. Ltd.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: VD för Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd. Styrelseordförande i Lotus Group International Limited och Lotus Technology Inc. Styrelseledamot i Saxo Bank A/S, Polestar Automotive Holding UK Plc, Geely Sweden Holdings AB och Geely Automobile Holdings Limited. Oberoende styrelseledamot i YTO International Express och Supply Chain Technology Ltd. Styrelseledamot i Aston Martin Lagonda Global Holdings och ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited.

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 0 B-aktier.¹⁾



DIARMUID O'CONNELL

STYRELSELEDAMOT OCH MEDLEM I PEOPLE COMMITTEE
Född 1963. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i History and Government, Dartmouth College, USA. Magisterexamen i Foreign Policy and Political Economy, University of Virginia, USA. MBA i strategi och finans, Kellogg Graduate School of Management, USA. Tidigare erfarenhet från Accenture Consulting, Real Time Learning Mecann Ericson, Young & Rubicam och USAs utrikesdepartement. Flertalet ledande positioner inom Tesla. Medlem i ledningsgruppen för Fair Financial Corp. Energi/mobilitets-konsult för Antin Infrastructure Partners.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Rådgivare till Form Energy, Carbon America, JetZero och SK On. Styrelseordförande i Clarios. Ledamot i Supervisory Board för Albemarle Corp, Dana Inc. och Mobility House Holding AG.

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 599 B-aktier.¹⁾



RUBY LU (RONG LU)

STYRELSELEDAMOT OCH MEDLEM I CHINA COMMITTEE
Född 1971. Styrelseledamot sedan 2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen från Johns Hopkins University School of Advanced International Studies (SAIS) och en kandidatexamen från University of Maryland. Riskkapitalinvesterare som investerar i start-ups inom ny teknologi i USA och Kina. Grundare, Atypical Ventures, ett företag som investerar i teknik i ett tidigt skede. Medgrundare av riskkapitalföretaget DCM China. Tidigare vice VD i Goldman Sachs TMT-bankkoncern (teknik, media och telekommunikation) i USA. Tidigare rådgivare till och aktieägare i EcarX Holdings, Inc (Nasdaq:ECX), och tidigare medlem i Nomination and Corporate Committee och Compensation Committee vid Unilever (NYSE: UL).

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Grundare och verksamhetsledande delägare i Atypical Ventures. Oberoende styrelseledamot i Unilever (NYSE: UL) och oberoende styrelseledamot i YUM China (NYSE: YUMC) och Uxin Limited (Nasdaq: UXIN). Styrelseledamot i de privata företagen TrueSight Inc. och Orka Inc.

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 65 000 B-aktier.¹⁾

¹⁾ Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav, om tillämpligt. För upplysningar om transaktioner, se Finansinspektionens hemsida. Insynsregistret | Finansinspektionen

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	○
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	○
STYRELSE	●
KONCERNLEDNING	○
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	○
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	○
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

Arbetstagarrepresentanter



JÖRGEN OLSSON

STYRELSELEDAMOT, REPRESENTANT FÖR UNIONEN

Född 1968. Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning. Klubbordförande, Unionen, Volvo Cars. Tidigare arbetstagarrepresentant i styrelsen för Volvo Bil i Göteborg AB.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: –

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 580 B-aktier.¹⁾



ADRIAN AVDULLAHU

STYRELSELEDAMOT, REPRESENTANT FÖR IF METALL

Född 1978. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning. Ledarskapsutbildning från Bommersvikakademin och IF Metall Stockholm.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Ordförande i IF Metall, Volvo Cars. Klubbordförande, IF Metall Group, Volvo Car Sweden. Styrelseledamot IF Metall Centrala organisation. Styrelseledamot IF Metall sektion 36 Göteborg.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 877 B-aktier.¹⁾



ZARA BISKE

STYRELSELEDAMOT, REPRESENTANT FÖR IF METALL

Född 1990. Styrelseledamot sedan 2024.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Facklig representant för IF Metall.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 701 B-aktier.¹⁾



ANNA MARGITIN

SUPPLEANT, REPRESENTANT FÖR AKADEMIKERNA

Född 1969. Suppleant sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen, fysik och elteknik, Göteborgs universitet. Executive MBA, affärsjuridik, Handelshögskolan, Göteborgs universitet. Tidigare erfarenhet av olika befattningar inom Volvo Cars, till exempel Chief Program Engineer, Senior Director Business Quality, Senior Director Current Model Quality och Senior Director Customer Service.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: –

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 786 B-aktier.¹⁾



MARIE STENQVIST

SUPPLEANT, REPRESENTANT FÖR IF METALL

Född 1963. Suppleant sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Vice styrelseordförande för IF Metall i Göteborg.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 500 B-aktier.¹⁾

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav, om tillämpligt. För upplysningar om transaktioner, se Finansinspektionens hemsida. Insynsregistret | Finansinspektionen

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	O
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	O
STYRELSE	●
KONCERNLEDNING	O
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	O
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	O
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

Koncernledning



JIM ROWAN

VD OCH KONCERNCHEF

Född 1965. Medlem i koncernledningen sedan 2022.

Utbildning: Master in Science och hedersdoktor i vetenskap från Northumbria University. HNC i maskin- och produktionsteknik samt hedersdoktor av teknik vid Glasgow Caledonian University.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Medlem i aktieägarkommittén för Henkel AG.

Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Tidigare erfarenhet som VD och COO för Dyson, COO för BlackBerry, Executive Vice President, Global Operations vid Celestica, Vice President för European Operations inom Flextronics, senior advisor vid KKR & Co Inc. och styrelseledamot i Nanofilm Technologies International Ltd och PCH International Inc. Tidigare styrelseledamot i Polestar Automotive Holding UK PLC, styrelseledamot i Lynk & Co och medlem av the Industrial Advisory Board of NTV (Singapore).

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 685 000 B-aktier.¹⁾



JOHAN EKDAHL

CHIEF FINANCIAL OFFICER

Född 1975. Medlem i koncernledningen sedan 2022.

Utbildning: Civilekonom (Master in Business and Economics) från Handelshögskolan, Göteborgs universitet.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot för Ziklo Bank AB.

Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Vice President, Head of Accounting and Group Reporting och olika ekonomiroller inom Volvo Cars. Tidigare arbetat som auktoriserad revisor på EY. Tidigare styrelsemedlem i Volvo Car Financial Services UK Ltd.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 706 B-aktier.¹⁾



HELEN HU

GENERAL COUNSEL AND CHIEF LEGAL OFFICER

Född 1976. Medlem i koncernledningen sedan 2024.

Utbildning: Juris Doctor, cum laude, University of Minnesota Law School.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: –

Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Tidigare erfarenhet inom Volvo Cars som Managing Director av Volvo Car Switzerland, Head of Legal and Deputy CEO av Volvo Car Asia Pacific. Tidigare bland annat General Counsel, Asia at Luxottica Group S.p.A.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 0 B-aktier.¹⁾

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	○
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	○
STYRELSE	○
KONCERNLEDNING	●
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	○
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	○
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

¹⁾ Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav, om tillämpligt. För upplysningar om transaktioner, se Finansinspektionens hemsida. Insynsregistret | Finansinspektionen



FRANCESCA GAMBONI

CHIEF MANUFACTURING & SUPPLY CHAIN OFFICER

Född 1966. Medlem i koncernledningen sedan 2024.

Utbildning: Master of Science i Industrial Technology Engineering.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelsemedlem i Polestar Automotive Holding UK LLC.

Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Chief Supply Chain Officer på Accell, Senior Vice President Global Supply Chain på Stellantis, Nordic Operations Director på L'Oreal, Vice President på Renault-Nissan. Tidigare uppdrag inkluderar Alcan (numera Rio Tinto), Bosch och Price Waterhouse. Tidigare medlem i supervisory board för Opel, Gefco och Headmind partners.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 10 000 B-aktier.¹⁾



ERIK SEVERINSON

CHIEF PRODUCT & STRATEGY OFFICER

Född 1979. Medlem i koncernledningen sedan 2024.

Utbildning: MSc från Handelshögskolan, Göteborgs universitet. Studier vid Universitet Mannheim och WHU - Otto Beisheim School of Management.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: —

Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Styrelsemedlem i NOVO Energy (R&D and Production), Styrelseordförande i Teknikföretagen Väst.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 1 792 B-aktier.¹⁾

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	O
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	O
STYRELSE	O
KONCERNLEDNING	●
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	O
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	O
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav, om tillämpligt. För upplysningar om transaktioner, se Finansinspektionens hemsida. Insynsregistret | Finansinspektionen



HANNA FAGER

CHIEF PEOPLE OFFICER

Född 1975. Medlem i koncernledningen sedan 2016.

Utbildning: Kandidatexamen, Human Resource Development, Labour Relations, Högskolan Väst. Studier i arbetsrätt och EU-rätt, Högskolan i Halmstad.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Vice styrelseordförande för Teknikföretagen.

Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Tidigare erfarenhet från ett flertal positioner inom Volvo Cars, däribland SVP Corporate Functions, Senior Director HR Marketing, Sales & Services, VP HR, Centre of Expertise och VP Employee & Benefits.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 43 600 B-aktier.¹⁾



ANDERS BELL

CHIEF ENGINEERING & TECHNOLOGY OFFICER

Född 1974. Medlem i koncernledningen sedan 2024.

Utbildning: Engineering and Product Development vid Högskolan i Halmstad.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot i Volvo Cars Technology Fund AB.

Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Automotive Engineering hos Volvo Cars 1998–2016 och Tesla 2016–2022.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 0 B-aktier.¹⁾



OLIVIA ROSS-WILSON

CHIEF COMMUNICATION & EXTERNAL AFFAIRS OFFICER

Född 1977. Medlem i koncernledningen sedan 2021.

Utbildning: Business Management-examen, East Sydney College, Australien.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelsemedlem i World of Volvo AB och styrelseledamot för British-Swedish Chamber of Commerce.

Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Chief Communications Officer, Ingka Group, Global Sustainability Communication Manager på IKEA, Director of Communication på Clinton Foundation. Även erfarenhet från roller som kommunikationstjänster på Marks & Spencer Plc och Ketchum.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 4 050 B-aktier.¹⁾

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav, om tillämpligt. För upplysningar om transaktioner, se Finansinspektionens hemsida. Insynsregistret | Finansinspektionen

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	○
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	○
STYRELSE	○
KONCERNLEDNING	●
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	○
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	○
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222



Utökad ledningsgrupp (GMT)



XIAOLIN YUAN
PRESIDENT, APAC



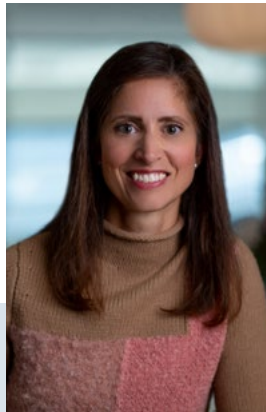
AREK NOWINSKI
PRESIDENT, INTERNATIONAL
MARKETS



MIKE COTTONE
PRESIDENT, US/CANADA



GRETCHEN
SAEGH-FLEMING
HEAD OF GLOBAL CUSTOMER
EXPERIENCE & MARKETING



VANESSA BUTANI
HEAD OF GLOBAL
SUSTAINABILITY



FREDRIK HANSSON
HEAD OF GLOBAL
PERFORMANCE STEERING



ALWIN BAKKENES
HEAD OF SOFTWARE
ENGINEERING



JEREMY OFFER
HEAD OF GLOBAL DESIGN



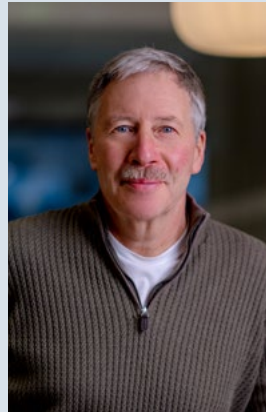
FREDRIK OHLSSON
HEAD OF GLOBAL DIGITAL
CORE



JOHAN TAWS
HEAD OF GLOBAL QUALITY



OSCAR BERTILSSON
OLSBORG
HEAD OF GLOBAL
COMMERCIAL OPERATIONS



GEERT BRUYNEEL
SENIOR ADVISOR

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	○
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	○
STYRELSE	○
KONCERNLEDNING	○
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	●
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	○
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Volvo Car AB (publ.) organisationsnummer 556810-8988

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 på sidorna 52-68 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg, 11 mars, 2025
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	○
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	○
STYRELSE	○
KONCERNLEDNING	○
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)	○
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	●
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222